

APOYO A EMPRENDIMIENTOS INNOVADORES

(Ejemplo de formulario – no válido para postular)

La postulación se realiza únicamente a través del portal: postulaciones.anii.org.uy

1. DATOS DEL PROYECTO

Aclaración:

El responsable deja expresa constancia que la información brindada en el presente formulario se ajusta en todos sus términos a la verdad. En caso de que la información resulte falsa o inexacta, ANII se reserva el derecho de adoptar las medidas legales que entienda pertinente, incluyendo, aunque no limitándose a la terminación inmediata de cualquier vínculo que una al firmante con la Agencia y la acción de resarcimiento de los daños y perjuicios ocasionados a ANII.

Confirmando que he leído y acepto las bases del llamado

Sí

No

TÍTULO

El texto del título debe ser representativo del proyecto y se debe considerar que el mismo será utilizado en documentación pública y de difusión de la ANII. Se recomienda que tenga una extensión máxima de 4 palabras.

DURACIÓN DE LA PROPUESTA: 1 – 24 meses (listado desplegable con opciones)

TIPO DE SOLICITANTE

En caso de tratarse de una empresa constituida, seleccionar: “Empresa joven” y en caso de no contar aún con la empresa abierta, seleccionar la categoría: “Equipo emprendedor”.

Opciones seleccionables:

- Empresa joven
- Equipo emprendedor

ACOMPAÑAMIENTO

Opciones seleccionables:

- Institución Patrocinadora de Emprendimientos (IPE): (lista desplegable con opciones tabuladas)
- Incubadora: (lista desplegable con opciones tabuladas)
- Ninguna

ORGANIZACIÓN

Esta subsección se deberá completar únicamente si el tipo de solicitante es "Empresa joven".

Empresa joven

Sector: (lista desplegable)

Constituida: Sí/No

RUT:

Razón Social:

Naturaleza Jurídica:

Fecha inicio actividades:

Número de personas ocupadas:

CIIU:

País:

Departamento:

Ciudad:

Dirección:

Teléfono:

Email:

Web:

Contacto:

Nombre del contacto:

Correo electrónico contacto:

RESUMEN PUBLICABLE

La información de este apartado será de carácter público y tendrá por objetivo difundir, a través del sitio web de ANII y otros medios, de qué trata el proyecto, a diferencia del resto del contenido del presente documento, que es de carácter confidencial. De esta manera invitamos a exponer los aspectos más relevantes de la propuesta a presentar en el marco de este

instrumento puntual. Deberá resumir el proyecto haciendo foco en el problema abordado, objetivo general, impacto esperado, entre otros puntos que permitan visualizar la esencia del proyecto. Utilizar un lenguaje llano y claro.

Máximo 300 palabras

VIDEO DE PRESENTACIÓN

El video debe tener una duración máxima de 3 minutos y resumir todos los puntos a evaluar del proyecto a presentar (según la pauta de evaluación), con especial foco en: mérito innovador, validación técnica comercial realizada, equipo emprendedor y modelo de negocios. Debe ser compartido a través de un enlace.

ÁREAS

Áreas de conocimiento (lista desplegable con opciones tabuladas) Subárea de conocimiento
Opciones seleccionables Disciplina

Opciones seleccionables Áreas tecnológicas a priorizar Opciones seleccionables

OTROS APORTES ESTATALES

Indicar si el equipo emprendedor o el emprendimiento recibió anteriormente fondos públicos para el desarrollo del proyecto, especificando el origen, el programa o institución financiadora, el monto recibido y el período de ejecución de los fondos. En caso de no haber accedido a fondos públicos, se debe aclarar expresamente esta situación.

Máximo 500 palabras

VINCULACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

Autoidentificación de la propuesta con el cambio climático

Indicar si el proyecto contribuye al fortalecimiento de capacidades para afrontar los desafíos del cambio climático.

Seleccionar:

- Sí
- No

IMPACTOS VINCULADOS AL CAMBIO CLIMÁTICO

Vinculación con cambio climático

Opciones seleccionables:

- El objetivo principal del proyecto y de la mayoría de sus actividades a realizar, buscan una solución para un problema vinculado al cambio climático.
- El cambio climático no es el principal objetivo del proyecto, pero si hay actividades que pueden contribuir a la resolución de problemas climáticos como puede ser reducir la emisión de gases de efecto invernadero, la adaptación u otros aspectos vinculados al cambio climático.

Impactos vinculados al cambio climático

Descripción: Detallar los impactos vinculados al cambio climático del proyecto y sus mecanismos de evaluación.

Máximo 500 palabras

2. RECURSOS HUMANOS

Los integrantes del equipo emprendedor serán reconocidos por ANII como socios de la empresa y en conjunto deberán contar con la mayoría del paquete accionario (al menos el 51%) al momento de presentar la documentación pertinente para la firma del contrato. Este requisito se deberá cumplir a lo largo de la ejecución del proyecto.

Identificar el integrante del equipo emprendedor que tendrá dedicación full-time al proyecto, así como las tareas a desarrollar para cada uno de los roles definidos.

Roles:

- Emprendedor/a
- Empleado/a
- Empleado/a a contratar
- Consultor/a
- Consultor/a a contratar

Para cada recurso humano que se agrega se debe completar la siguiente información:

Documento:

Organización

País:

Sector:

Empresa constituida:

Organización:

RUT:

Razón social:

Datos laborales

Trabaja actualmente: Sí/No

Dedicación laboral: horas semanales

Cargo actual:

Profesión:

Experiencia laboral:

Máximo nivel educativo alcanzado:

Datos de contacto

Teléfono:

Email:

Vinculación con el proyecto

Dedicación al proyecto: horas semanales

Meses de participación en el proyecto: número de meses

Descripción de las tareas a desarrollar en el proyecto:

3. ESPECIFICACIONES DE LA PROPUESTA

Antecedentes del equipo emprendedor y/o de la empresa *

Indicar el perfil y las competencias empresariales y técnicas del equipo emprendedor, utilizando las siguientes preguntas como referencia en la respuesta:

- ¿Los miembros del equipo tienen experiencia en el desarrollo de emprendimientos anteriores? ¿Cuáles?
- ¿Cuál es el conocimiento específico sobre el sector productivo y el mercado al que va dirigido el proyecto con el que cuentan los miembros del equipo?

- ¿Los miembros del equipo han tenido experiencia previa de trabajo en conjunto? Detallar.
- De acuerdo a la dedicación horaria y a las tareas declaradas en el apartado de recursos humanos, desarrollar la distribución y organización de trabajo dentro del equipo para cumplir con el plan de trabajo propuesto.
- ¿Algún miembro del equipo mantendrá otras actividades laboral/académicas ajenas al proyecto? ¿Qué impacto puede tener en el desarrollo del emprendimiento?
- ¿La empresa cuenta con accionistas que no forman parte del equipo emprendedor? En caso afirmativo, detallar.

En caso de postularse como “Empresa joven”, detallar el sector productivo en el que se desenvuelve la empresa y realizar una breve reseña de la trayectoria de la empresa, describiendo sus orígenes, antecedentes económicos (facturación total) y sus operaciones más relevantes.

(Máximo de 1000 palabras)

Justificación y especificaciones del proyecto

Problema u oportunidad detectada *

Describir el problema y la oportunidad detectada que busca solucionar la presente propuesta.

Preguntas guía:

- ¿Quiénes tienen este problema?, ¿Organizaciones o personas?, ¿Cuántos lo tienen?, ¿Es local, regional o global? - ¿Qué soluciones existen hoy al problema presentado?, ¿Cómo se resuelve o se intenta resolver hoy?
- ¿En qué industria/mercado se encuentra? ¿Cuáles son sus principales características, tendencias y oportunidades?

(Máximo de 1000 palabras)

Descripción de la solución innovadora *

Especificar:

- 1- Alcance de la innovación (mercado local, regional y/o internacional).
- 2- Mérito innovador y aspectos diferenciales más significativos.

3- Grado de incertidumbre técnico/tecnológico.

4- Si se pretendiera patentar la/s tecnología/s desarrollada/s en el proyecto, se deberá señalar las diferencias más importantes que existen con otras patentes, explicando además por qué se considera que la tecnología es patentable.

(Máximo de 750 palabras)

Validación realizada *

Describir cómo se validó el problema y la solución presentada. Especificar las acciones de validación realizadas y los resultados obtenidos.

- **Validación técnica**
- **Validación comercial**

¿El emprendimiento ha generado ingresos al día de hoy? En caso afirmativo, indicar el monto alcanzado. En caso de tener una empresa constituida, indicar la facturación alcanzada en los últimos seis meses.

¿El emprendimiento tiene clientes activos? ¿cuántos? detallar

(Máximo de 750 palabras)

Descripción del impacto social relacionado al emprendimiento *

- ¿Cuáles son los indicadores de impacto social esperados, directamente relacionados a la innovación propuesta?
- Las estrategias de relacionamiento con sus clientes (canales de comercialización y distribución) y su estrategia de promoción y difusión, ¿contemplan políticas de accesibilidad?
- ¿El producto o servicio busca solucionar un problema no resuelto por el mercado?
- ¿Incluyen en su cadena de suministros proveedores de sectores sociales vulnerados y/o organizaciones con políticas o certificaciones vinculadas al impacto social o la accesibilidad?
- Para el momento que se realicen contrataciones de personal, ¿el emprendimiento contempla el diseño de estrategias de recursos humanos que favorezcan el fortalecimiento del clima laboral y el desarrollo de sus colaboradores?

(Máximo de 1000 palabras)

Viabilidad legal y ambiental (si corresponde)

Describir las principales disposiciones laborales, tributarias, previsionales y medioambientales vigentes en los países que atañen al desarrollo e implementación del proyecto, y establecer las medidas que se tomarán. Es necesario que el proyecto logre: a) Identificar las disposiciones y normas laborales, tributarias, previsionales y medioambientales que le podrían afectar; b) identificar las medidas que se tomarían en caso de que se implemente el proyecto.

(Máximo de 500 palabras)

Impacto ambiental

El artículo 6º de la ley 16.466 del 19 de enero de 1994, así como el artículo 2º del reglamento de Evaluación de Impacto Ambiental (aprobado por Decreto 349/005 del 21 de septiembre de 2005) establecen las actividades, construcciones u obras que requieren la autorización ambiental previa de la DINAMA. Al momento de presentación del proyecto, en caso se requiera, se exigirá anexar el comprobante de tramitación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) correspondiente.

Categoría	Descripción	Opción
No requiere Autorización Ambiental Previa	El proyecto NO está comprendido en la Ley 16.466 ni en el Decreto 349/005	<input checked="" type="radio"/>
Impacto mínimo	El proyecto está comprendido en la Ley 16.466 y en el Decreto 349/005, y es categoría A	<input type="radio"/>
Impacto considerable	El proyecto está comprendido en la Ley 16.466 y en el Decreto 349/005, y es categoría B o categoría C	<input type="radio"/>

4. ESTRUCTURA Y PLAN DE TRABAJO DEL PROYECTO

Objetivos y resultados

Los objetivos deben ser concretos, medibles y alcanzables en el marco del proyecto y su cumplimiento será verificado por parte de ANII.

Objetivo general *

Describir el objetivo general que se espera alcanzar con el proyecto.

(Máximo de 300 palabras)

Objetivos específicos y resultados esperados

Definir los objetivos específicos del proyecto, identificando los resultados esperados asociados a los mismos y el mecanismo de verificación para su cumplimiento, así como los principales riesgos de cada objetivo y las contingencias definidas para cada uno de estos.

Mínimo 1 objetivo por semestre

Se deberá indicar:

- Objetivo específico
- Resultados esperados/hitos
- Riesgos/contingencias
- Observaciones

Cronograma de actividades

El proyecto se estructurará en objetivos, hitos y actividades. Se debe contemplar que las actividades propuestas lleven al cumplimiento de los hitos, los hitos al cumplimiento de los objetivos específicos y los objetivos específicos al cumplimiento del objetivo general.

A su vez, se debe definir **un hito por trimestre**, alcanzable en base a las actividades incluidas dentro de ese período y cada uno de ellos debe incluir un verificable de cumplimiento a los efectos del seguimiento por parte de ANII.

Se deberá indicar:

- Actividad
- Es hito
- Inicio/Fin
- Descripción

Indicador de Cumplimiento

Observaciones

Hitos del proyecto

Especificar los hitos del proyecto, definidos como un resultado parcial de relevancia a cumplirse al final de cada trimestre.

Los hitos son mojones de cumplimiento del proyecto. Se debe definir al menos un hito al final de cada trimestre y, para cada caso, un entregable a partir del cual ANII verificará su cumplimiento.

Se deberá indicar:

Hito

Inicio/Fin

Descripción

Indicador de Cumplimiento

5. PLAN DE NEGOCIOS

Completar los siguientes campos del formulario contemplando, además del proyecto ANII, el alcance esperado para el emprendimiento en sus próximos 3 años de desarrollo. En cada apartado especificar en qué momento dentro de los 3 años proyectados se llevarán adelante cada una de las estrategias a ejecutar.

Segmento de mercado *

- Detalle las características del segmento de mercado (clientes y/o usuarios).
- Describa y cuantifique el TAM, SAM y SOM.

(Máximo de 500 palabras)

Competencia *

Identifique los actuales y potenciales competidores directos e indirectos, así como también los productos sustitutos que se encuentran en el mercado.

Tomar como referencia el mercado regional (Latinoamérica) en el caso de tratarse de una solución de perfil tecnológico o el mercado nacional en caso contrario.

(Máximo de 500 palabras)

Estrategia de comercialización y promoción *

Describir la estrategia de comercialización, precio de ventas, distribución, promoción y difusión, para cada segmento de mercado. Se sugiere identificar el CAC y el LTV.

(Máximo de 500 palabras)

6. ESTRATEGIA DE OPERACIONES

Estrategia de operaciones *

En base a los siguientes ítems describir la estrategia operativo - productiva que se proyecta para el emprendimiento.

- ¿Cuáles son las principales operaciones relacionadas al emprendimiento?
- Justifique la capacidad productiva de bienes y servicios para cubrir la demanda indicada en el apartado "Segmento de mercado"
- ¿Cuáles serán las principales alianzas identificadas para fortalecer las capacidades existentes?
Ej: alianzas con proveedores, soporte de recursos humanos externos al proyecto, etc.
- En el caso de ser postulantes no residentes -o tener una empresa en marcha en un país extranjero, ¿el proyecto busca cubrir alguno de los aspectos asociados al derrame en Uruguay propuestos en las bases (radicación de los fundadores en Uruguay, estrategia de puesta en marcha, generación de puestos de trabajo, impacto en la comercialización de la solución, validación de la propuesta en el territorio nacional)?
- Cuantifique a tres años los puestos de trabajo que se espera generar (Ej Empleados: Año 1 = Unidad | Año 2 = Unidad | Año 3 = Unidad)

(Máximo de 750 palabras)

Estrategia económico - financiera *

- Describir el modelo con el cual generará ingresos a lo largo de la vida del emprendimiento.
- ¿Cuáles son las necesidades financieras del emprendimiento y cómo planean cubrirse?
- ¿El emprendimiento ha recibido inversión privada? En caso afirmativo detallar el tipo de inversión y el monto.

(Máximo de 500 palabras)

Escalabilidad *

En esta subsección del formulario se espera que pueda responder a las siguientes preguntas visualizando el desarrollo de su emprendimiento a largo plazo (5 a 7 años):

- ¿Cuál es la escala que imagina que tendrá su empresa?
- ¿En qué mercados proyecta tener operaciones?
- ¿Cuántas personas podrían estar empleando?

(Máximo de 1000 palabras)

7. PROYECCIÓN FINANCIERA

Detallar los supuestos utilizados para el armado de las proyecciones financieras para los próximos tres años.

La planilla excel deberá adjuntarse en la última sección del formulario "Documentos adjuntos"

(Máximo de 300 palabras)

8. PRESUPUESTO

Presupuesto por rubro

En el concepto "monto ANII" se debe contemplar el monto del subsidio no reembolsable a solicitar, cuyo tope está establecido en las bases de la convocatoria y que representará como máximo el 80% del costo total del proyecto o el 90% en el caso de los proyectos vinculados a cambio climático

En el concepto "monto contraparte" se debe incluir el monto que aportará el equipo emprendedor durante la ejecución del proyecto y que representará como mínimo el 20% del costo total del proyecto o el 10% para el caso de los proyectos vinculados a cambio climático

Importante: por bases los siguientes rubros no son financiables:

- 1-Compra de inmuebles, vehículos y otros activos fijos.
- 2-Servicios y materiales no asociados directamente al proyecto.
- 3-Equipamiento para escalamiento productivo.
- 4-Costos operativos y de funcionamiento de la empresa.

Cronograma de Ejecución Financiera

El monto solicitado en el primer trimestre no puede superar el 40% del subsidio rendible en concepto "aporte ANII".

El monto solicitado no puede superar el 50% del subsidio rendible en concepto "aporte ANII" previo a la mitad del desarrollo del proyecto.

El monto del último desembolso en concepto "aporte ANII", debe representar al menos el 10% del subsidio rendible.

9. DOCUMENTOS ADJUNTOS

Planilla de proyecciones financieras. Se deben contemplar los próximos 3 años de desarrollo del emprendimiento. Los supuestos utilizados se describen en la sección "Proyección financiera".

Los documentos deben adjuntarse únicamente en formatos: .pdf .jpg .jpeg .png .xls .xlsx .doc .docx.

Cada documento a adjuntar debe tener un peso menor a 5 MB.

Planilla de proyecciones financieras. *

[Descargar plantilla](#)

Carta aval de Institución patrocinadora

[Descargar plantilla](#)

CV de los emprendedores

Otros documentos adjuntos.

10. ENCUESTA DE SATISFACCIÓN

El principal objetivo de este relevamiento es conocer su opinión acerca del instrumento al cual se está presentando, a fin de posibilitar su ajuste y mejora continua. ANII garantiza que toda la información proporcionada a través de este cuestionario tendrá un manejo estrictamente confidencial, será utilizada exclusivamente con fines estadísticos y no influirá en ningún proceso de evaluación de propuestas en el que usted participe.

11. ENCUESTA DE ACTIVIDADES DE INNOVACIÓN

Completarla en el link provisto.

EJEMPLO DE FORMULARIO - No válido para postular