

PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIOS INNOVADORES

A continuación se presenta una guía básica para la evaluación de los proyectos. Para cada ítem y sub ítem se presentan una serie de preguntas orientadoras para el desarrollo de la evaluación. Aún cuando estas preguntas constituyen la base de la evaluación, esto no excluye que la calificación de cada ítem o sub ítem incorpore o se apoye en otros aspectos que el evaluador considere relevantes, debiendo estos ser explicitados en cada caso. Asimismo, resulta claro que no en todos los casos será posible dar respuesta a la totalidad de las preguntas orientadoras.

Aclaración: en caso de que un proyecto se autodefine como contribuyente a la mitigación y/o adaptación al cambio climático se aplicará también para su evaluación la “Pauta de evaluación para cambio climático de Emprendedores Innovadores.”

1. INNOVACIÓN E IMPACTO SOCIAL DEL EMPRENDIMIENTO (Ponderación 30%)					
1.1 - Mérito innovador (75%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿En qué aspectos se visualiza la innovación del producto, proceso y forma de comercialización respecto a la oferta existente en el mercado de destino? • ¿El proyecto tiene alcance nacional, regional o global? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la sección 1.1					
1.2 - Impacto social relacionado al emprendimiento (25%)					

- ¿El proyecto presenta indicadores de impacto social directamente relacionados a la innovación propuesta?
- Las estrategias de relacionamiento con sus clientes (canales de comercialización y distribución) y su estrategia de promoción y difusión, ¿contemplan políticas de accesibilidad?
- ¿el producto o servicio busca solucionar un problema no resuelto por el mercado?
- ¿Incluyen en su cadena de suministros proveedores de sectores sociales vulnerados y/o organizaciones con políticas o certificaciones vinculadas al impacto social o la accesibilidad?
- Para el momento que se realicen contrataciones de personal, ¿el emprendimiento contempla el diseño de estrategias de recursos humanos que favorezcan el fortalecimiento del clima laboral y el desarrollo de sus colaboradores?

PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)

Comentarios de la sección 1.2

2. MODELO DE NEGOCIO, POTENCIAL DE CRECIMIENTO Y ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA
(Ponderación 40%)

2.1 – Modelo de negocios (25%)

- ¿Se identifica adecuadamente el mercado objetivo y los segmentos de clientes?
- ¿Se identifican los competidores actuales y potenciales? ¿Estos competidores son coherentes con la industria en la que se definió el emprendimiento?
- ¿Se presenta una estrategia comercial, de promoción y publicidad?
- ¿Se identifican las amenazas y oportunidades de negocio?

PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)

Comentarios de la sección 2.1

2.2 – Validación de negocio ejecutada (45%)					
<ul style="list-style-type: none"> • La solución propuesta, ¿es viable técnicamente? ¿Existe una primera versión de la solución que confirme esta viabilidad? ¿se ha testeado la misma? • ¿La solución propuesta se encuentra validada comercialmente en el mercado de destino? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la sección 2.2					
2.3 - Aspectos financieros (15%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Son reales y consistentes los supuestos utilizados para estimar los ingresos del emprendimiento? • ¿La estructura de costos planteada es adecuada para el proyecto? • ¿Se identifican claramente las necesidades financieras del emprendimiento y las formas de garantizarlas? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la sección 2.3					

2.4 - Escalabilidad (15%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se plantean claramente las operaciones necesarias para asegurar el crecimiento proyectado? • ¿Está claramente definida cuál será la estructura de recursos humanos para llevar adelante las operaciones proyectadas? • ¿Se identifican las principales alianzas para fortalecer las capacidades existentes del emprendimiento? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la sección 2.4					

3. ANTECEDENTES E IDONEIDAD DEL EQUIPO EMPRENDEDOR					
(Ponderación 15%)					
3.1 – Equipo emprendedor (100%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Está capacitado para llevar adelante el proyecto? ¿Las capacidades del equipo son complementarias? • ¿Tiene experiencia en el desarrollo de emprendimientos anteriores y/o conocimiento específico de la industria al que se dirige el proyecto? • ¿La dedicación declarada es adecuada para el desarrollo del proyecto? • ¿Se poseen o identifican alianzas estratégicas que aporten valor al desarrollo del proyecto y a las capacidades del equipo? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la sección 3.1					

4. ASPECTOS TÉCNICOS DEL PROYECTO					
(Ponderación 15%)					
4.1 – Contenido del proyecto (50%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿El objetivo general y los objetivos específicos están correctamente definidos para el alcance del proyecto? ¿Son medibles? • ¿Las actividades tienen una secuencia cronológica y tiempos previstos razonables? • ¿Los hitos permiten evaluar resultados y la obtención de objetivos a lo largo del proyecto? • ¿Existe una coherencia transversal entre objetivos, plan de trabajo y presupuesto definido? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la sección 4.1					
4.2 – Definición de riesgos y contingencias (50%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se identifican correctamente los posibles riesgos que puedan comprometer la ejecución del proyecto en el plazo definido? • ¿Se identifican correctamente las medidas de contingencias para atenuar los potenciales riesgos identificados? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la sección 4.2					

5. INSTITUCIÓN PATROCINADORA DE EMPRENDIMIENTOS

- En caso de estar acompañados por una IPE, es pertinente la elección de la misma de acuerdo al tipo de proyecto a desarrollar:

SI**NO**

- En caso de postulación independiente, es pertinente la sugerencia de acompañamiento de parte de una IPE:

SI**NO****6. JUICIO GLOBAL****6.1 - Juicio global**

- Ingrese el juicio global de la evaluación técnica